



## BÉLGICA Y EL MOVIMIENTO COOPERATIVO: UNA BREVE HISTORIA

*Jacques Debry, Director General de FEBECOOP*

El 19 de agosto de 1895, los cooperadores belgas estaban entre los que crearon la ALIANZA COOPERATIVA INTERNACIONAL - ACI. FEBECOOP, heredero de estos pioneros, siempre ha considerado a la ACI como una institución esencial para el movimiento cooperativo.

En Bélgica, las cooperativas aparecieron históricamente muy pronto. Los primeros desarrollos del movimiento cooperativo en Bélgica también tienen una serie de características específicas.

**Los orígenes (1860-1918)** - Las primeras cooperativas nacieron en Bélgica en el decenio de 1860, en las primeras zonas industriales del país. A menudo de tamaño modesto, pocos han sobrevivido. El primer proyecto sostenible a gran escala nació en Gante en 1880: el VOORUIT. Al principio, sólo era una panadería cooperativa. Menos de 30 años después, el VOORUIT tenía 10.000 miembros (un cuarto de las familias de Gante) y se había expandido a los comestibles, la carnicería, las telas y la ropa, etc. El VOORUIT fue la primera panadería cooperativa de Gante. Era dueño de varias fábricas e incluso de un banco.

Además, esta cooperativa tenía dos particularidades que se encontrarán en muchos otros proyectos. Un compromiso político, un compromiso socialista declarado, en primer lugar. En segundo lugar (y esto está en parte relacionado), esta cooperativa representaba mucho más que un negocio de sus clientes-cooperadores: era al mismo tiempo una Casa del Pueblo, es decir, un lugar de encuentro de la clase obrera, estructurado en torno a un café, una sala de reuniones, un salón de fiestas, una biblioteca, etc. La cooperación de inspiración socialista se desarrollará rápidamente sobre este modelo en todo el país.

La cooperación agrícola, de obediencia cristiana, nacerá en 1890 (BOERENBOND). Al final de la Primera Guerra Mundial, las cooperativas de trabajadores cristianos también se desarrollaron. Las cooperativas de consumo desempeñarán un papel muy importante en la historia económica y social de Bélgica.

**El desarrollo y el apogeo (1919-1960)** - Durante este período, la cooperación ocupa un lugar cada vez más destacado en la distribución, en la farmacia, y se desarrolla en los servicios financieros, la banca y las cooperativas de seguros.

**Disminución y estabilización (1961-1985)** - En este período se producirá la desaparición de las grandes cooperativas de consumo por dos razones. Aferrados al deseo de establecerse regionalmente, eran demasiado pequeños en un contexto económico cambiante. Las fusiones y los mestizajes llegaron demasiado tarde. Además, por falta de visión, no creían en la revolución tecnológica que representaba el concepto de supermercado, un concepto que la población iba a abrumar, y con respecto al cual las cooperativas se quedarían muy rápidamente atrás. Para cuando se den cuenta de esto, será demasiado tarde. El lugar está ocupado, frente a todos los sectores de la población, incluidas las clases trabajadoras. Un cese de actividad sigue a otro. Por ello, los movimientos cooperativos, tanto socialistas como socialcristianos, están recurriendo a la banca, los seguros y la farmacia, pero de manera combativa, desarrollándose en estos sectores.

**Las grandes maniobras del sector financiero - Hacia una renovación cooperativa (1986-2020)** -Este período se caracteriza por el fortalecimiento de las empresas cooperativas en sus respectivos sectores. Al mismo tiempo, están surgiendo nuevas iniciativas de cooperación.

El sector financiero se enfrenta entonces a inmensos desafíos relacionados con la apertura del mercado europeo. Los tres principales grupos cooperativos realizarán numerosas operaciones de adquisición, enajenación y reestructuración. Surgirán dos grandes cooperativas (el grupo ARCO del movimiento obrero cristiano se está liquidando): P&V, que hoy ocupa el 6º lugar en el ranking de compañías de seguros de Bélgica; CERA, una estructura cooperativa financiera (vinculada a BOERENBOND) que hoy posee alrededor del 7% del capital de KBC, el principal banco belga. En el sector de la distribución farmacéutica, las cooperativas han consolidado una posición muy importante y representan el 20% del mercado belga, entre ellas MULTIPHARMA, líder del sector en Bélgica.

Este período es también de renovado interés en la fórmula de cooperación y en él surgen nuevas iniciativas. En un contexto de dificultades económicas, el enfoque cooperativo ha surgido como solución a los problemas de empleo e integración profesional. Además, han surgido otros sectores en respuesta a nuevas preocupaciones, principalmente ecológicas: energías renovables, agricultura ecológica, búsqueda de canales de distribución cortos, comercio justo, etc. En cuanto a los éxitos incuestionables, cabe destacar el ejemplo de las cooperativas para la producción y gestión conjuntas de energía renovable.

### **FEBECOOP y la ACI**

La FEBECOOP agrupa hoy en día principalmente a las cooperativas belgas del movimiento de origen socialista, entre ellas P&V y MULTIPHARMA, y asegura así la continuidad con las que participaron en el histórico congreso del 19 de agosto de 1885.

La participación belga en este congreso fundador fue natural: el movimiento cooperativo que hoy en día representa la FEBECOOP estuvo convencido desde el principio de la importancia de crear un movimiento internacional: estos pioneros estaban convencidos de que la lucha por el cambio social sólo podía ganarse mostrando solidaridad a través de las fronteras. Si el capitalismo al que el movimiento cooperativo quería ofrecer una alternativa se convirtió en internacional, también debe hacerlo el movimiento cooperativo. Tal demanda es tal vez aún más apremiante hoy en día.

Por eso FEBECOOP ha seguido siendo un miembro activo de la ACI y de su Oficina Regional Europea, ahora llamada Cooperativas Europa.

El valor añadido de la ACI para el movimiento cooperativo belga es evidente a varios niveles: una fuerza de representación, un lugar de intercambio, un organismo regulador de los principios cooperativos.

Como hemos dicho, el movimiento cooperativo debe trascender las fronteras nacionales y perfilarse como una fuerza internacional y global. Para ello, necesita una fuerte representación a través de una estructura como la ACI, cuya notable durabilidad debe ser subrayada. Después de 125 años, la ACI sigue presente como la única institución internacional con vocación de representar a las cooperativas de todos los sectores y de todo el mundo. Uno sólo puede inclinarse ante esta continuidad de la ACI que ha sobrevivido, aparte de algunas divergencias o tensiones internas, a dos guerras mundiales, la revolución rusa de 1917 seguida, más tarde, por la constitución del bloque soviético, la Guerra Fría, y su aparición en la escena internacional, de los países en desarrollo, el colapso del bloque soviético y su sistema económico, social y político, la irrupción de China y otros países asiáticos en la economía mundial, la globalización de la economía en un contexto de libre competencia exacerbada como un dogma importante, etc. Nunca se ha roto la ACI, nunca ha dejado de funcionar, adaptándose al mundo cambiante. Mejor aún, la ACI ha dado constantemente la bienvenida a nuevos miembros de diferentes orígenes y ha reforzado su legitimidad representativa a lo largo del tiempo. En la ONU, la ACI participa

en discusiones de alto nivel sobre las cooperativas a través de su estatus consultivo con el Consejo Económico y Social de la ONU (ECOSOC). FEBECOOP apoya al ICA en esta misión indispensable.

La ACI, y las Cooperativas Europa a nivel europeo, también son necesarias como foro de intercambio y refuerzo mutuo. Las cooperativas belgas, como otras, necesitan compartir información, reflexiones y experiencias con otras cooperativas. También necesitan una organización como la ACI para fortalecer su legitimidad local y colocar los temas que están abordando en un contexto internacional más general. Por el contrario, dado el contexto a menudo difícil en el que llevan a cabo su misión, las cooperativas necesitan inspirarse en el hecho de que en otras partes del mundo sus homólogos, como ellos, están trabajando para encontrar soluciones. FEBECOOP se esfuerza por participar, tanto a nivel mundial como europeo, en estos intercambios y por beneficiarse de los efectos que se refuerzan mutuamente.

Por último, pero no menos importante, la ACI desempeña un papel indispensable como organismo regulador de los principios cooperativos. La fuerza de convicción de las cooperativas y su pertenencia real a una comunidad unificada se verían muy disminuidas si no estuvieran apoyadas por una visión común de lo que constituye los elementos fundamentales de sus valores y principios operativos. FEBECOOP siempre ha seguido con gran interés el trabajo y las publicaciones de la ACI en este campo.